

Nom et Prénom : RAHALI KELTOUM

Date de soutenance : 05/03/2021

Directeur de Thèse : AOUANE EL MAHJOUB

Sujet de Thèse :

Les pratiques du développement durable et du management responsable au sein de la PME marocaine de l'industrie de transformation. Cas de la ville de Kénitra

Résumé :

Le développement durable se qualifie comme étant une nouvelle approche de management pour l'entreprise qui se veut pérenne et citoyenne. Elle sera amenée à chercher un positionnement « économique responsable » pour survivre. Ainsi, qu'en est-il pour la PME marocaine ? L'objectif de cette thèse est de faire ressortir la relation existante entre l'intégration des pratiques du développement durable dans la PME (moyens mobilisés) et le type de management pratiqué à cette fin car, la PME se trouve, aujourd'hui, dans un monde où les contraintes économiques, sociales, sociétales, ou environnementales ne cessent d'évoluer. Elle doit faire face à de nouveaux défis telles la stabilité économique, et la pérennité aux côtés des grandes structures. L'investigation est réalisée auprès de la PME de la ville de Kénitra en raison de l'importance que requiert cette ville aussi bien en termes de superficie que d'apport économique à l'échelle de la région, soit 13,6% des emplois générés par la PME selon le HCP(2017). Les résultats obtenus montrent qu'en parallèle avec le souci économique, le manager de la PME marocaine doit intégrer les différentes pratiques relevant des axes du développement durable dans sa vision managériale et ce pour assurer la compétitivité escomptée et montrer, ainsi, son implication dans ce grand chantier de la SNDD. Le présent travail montre les différentes pratiques et les moyens mobilisés par la PME marocaine qui nous ont permis de forger les composantes de son modèle définitif.

MOTS-CLES: Pratiques du développement durable, management responsable, PME industrielle, ville de Kénitra

Abstract :

Sustainable development can be described as a new management approach for a company that wants to be sustainable and a good corporate citizen. It will be led to seek a "responsible economic" positioning in order to survive. Thus, what is it for the Moroccan SME? The objective of this thesis is to highlight the existing relationship between the integration of sustainable development practices in the SME (means mobilized) and the type of management practiced for this purpose because, the SME is, today, in a world where economic, social, societal, or environmental constraints are constantly changing. It must face new challenges such as economic stability and sustainability alongside large structures. The investigation is carried out at the SME of the city of Kenitra because of the importance that this city requires both in terms of surface area and economic contribution to the region, representing 13.6% of the jobs generated by the SME according to the HCP(2017). The results obtained show that in parallel with the economic concern, the manager of the Moroccan SME must integrate the various practices related to sustainable development in his managerial vision in order to ensure the expected competitiveness and thus show his involvement in this major project of the SNDD. This work shows the different practices and the means mobilized by the Moroccan SME that allowed us to forge the components of its final model.

KEY WORDS: Sustainable development practices, responsible management, industrial SME, city of Kénitra